Plan d'affaires 2008 « Passons à l'action »

Vision
Un environnement bâti transformé qui mène à un avenir durable.

Mission
Diriger la transformation de l'environnement bâti pour créer des bâtiments et des collectivités qui soient responsables sur le plan de l'environnement, qui soient rentables et qui constituent des lieux de vie, de travail et de loisirs sains. Faire participer activement et habiliter l'industrie et le gouvernement et soutenir les organismes connexes en vue d'accélérer la construction et le développement durables au Canada

Buts
- o certifier 100 000 bâtiments commerciaux et institutionnels et 1 million de maisons, d'ici 2015;
- o atteindre l'objectif de l'impact zéro pour les bâtiments et les communautés d'ici 2030 (énergie, GES, eau, eaux usées, déchets et pollution)

Principes directeurs
L'approche et les ligues directrices guidant nos actions

1. **Leader & agent catalyseur parmi les collaborateurs**
2. **Célérité, grille, normes**
3. **Certification à grande échelle**
4. **Performance mesurable et vérifiée**
5. **Comparaison dynamique des performances**
6. **Participation et habilitation de l'industrie**
7. **Sensibilisation et diffusion**
8. **Protection de la marque LEED**

Objectifs
conditions essentielles devant être mises en place pour la réalisation de notre mission

Participation
- o Tenir les partenaires de l'Initiative LEED Canada (ILC) bien informés et les consulter
- o Sensibiliser davantage et obtenir un plus grand appui à la stratégie de lutte au changement climatique axée sur les bâtiments
- o Engagement des grandes villes à prendre des mesures pour assurer la réduction des émissions de carbone des bâtiments et des collectivités

Habilitation
- o Habiliter les principaux secteurs du bâtiment par les projets pilotes de l'ILC
- o Première phase de l'ILC complétée pour bâtiments nouveaux et existants et bâtiments résidentiels de faible hauteur
- o Modèle de certification décentralisé et sélection des fournisseurs
- o Nouveaux programmes de formation et d'agrément en cours

Vérification
- o Base de données en ligne à partir des résultats des projets pilotes
- o Dév. de normes de performance, de paramètres et de pondération
- o Établissement de protocoles et procédures de rapport sur les performances

Prestation
- o Élaboration d'un nouveau modèle de fonctionnement du CBDCa
- o Excellence dans le maintien du programme LEED Canada existant
- o Amélioration du fonctionnement des sections régionales et des capacités de prestation
- o Harmonisation avec le USGBC de la prochaine génération de LEED Canada

Cibles
ce que nous devons réaliser pour chaque objectif

- o Terminer 1ere phase de l'ILC et lancement 1er trimestre 2008
- o Projets pilotes : 33 bâtiments gouv., 36 commerciaux, 220 écoles primaires et secondaires
- o Tenir 47 ateliers de plans d'action LEED dans 3 secteurs clés
- o Procéder à 52 évaluations ou vérifications dans 3 secteurs clés
- o Entreprendre xxx projets pilotes dans 4 secteurs add., incl. collectifs d'habitations, centres d'achats, universités, banques, édifices religieux, maisons existantes
- o Cibler 1000 participants au sommet national et présenter les résultats des projets pilotes
- o 24 grandes villes partenaires de la lutte au changement climatique
- o 50 maisons LEED dans le cadre de l'étude pilote sur les maisons
- o Habiliter 10 fournisseurs de certification pour le programme LEED pour les maisons
- o 24 projets LEED ND complétés
- o Inscrire 330 nouveaux projets NC, 66 CI, 28 CS et certifier xx projets
- o Recruter 377 nouveaux membres dans secteurs clés (propriétaires, constructeurs de maison) et conserver 90 % des membres
- o Former/éduquer 4800 professionnels en LEED et en bâtiments et construction durables
- o Agréer 1050 professionnels en 2008
- o Cinq sections régionales avec directeurs généraux

Stratégies
où mettre nos efforts

- o Doter les partenaires du CBDCa d'une stratégie de communications & consultation
- o Promouvoir les bâtiments durables auprès des hauts fonctionnaires et du secteur privé comme solution efficace de réduction des GES
- o Présenter le premier sommet national pour attirer la participation de l'industrie à la prochaine génération de LEED Canada
- o Assurer la participation des grandes villes pour action commune de lutte au changement climatique grâce aux bâtiments durables

- o Instaurer projets pilotes pour bâtiments gouv., commerciaux et écoles primaires et secondaires
- o Recruter et instaurer projets pilotes dans 4 autres secteurs
- o Adapter les programmes existants LEED Canada (NC, CI, C&S, GA) & produits US (EB) en un système fondé sur la performance intégrée et la gestion sur le cycle de vie
- o Développer nouveau modèle de certification par des tiers ou des évaluateurs
- o Promouvoir organismes et programmes agréés LEED pour accélérer l'adoption du marché
- o Créer et présenter formation sur LEED pour bâtiments existants, incl. formateurs
- o Lancer un système national qui favorise les pratiques de bâtiment durable dans le secteur de l'habitation de faible hauteur
- o Établir un système national pour le développement de communautés durables

- o Développer une base de données nationale sur la performance des bâtiments et collecter, analyser et comparer les données sur la performance des projets pilotes
- o Établir paramètres & normes de performance pour les crédits LEED sur la consommation d'eau et d'énergie des principaux types de bâtiments
- o Créer protocoles pour rapports sur réduction de consommation d'eau et d'énergie et d'émissions

- o Développer modèle fonctionnel pour refléter nature décentralisée et plus grande échelle de transformation du marché
- o Spécifier un système d'information de gestion pour accès en ligne à LEED, aux ressources, à la collecte de données et à la présentation des données pour la vérification de la performance
- o Améliorer l'infrastructure de TI pour rationaliser les activités du Conseil (e-commerce et outils collaboratifs)
- o Soutenir programme LEED et certification existants et gérer transition vers l'ILC
- o Soutenir sections régionales pour renforcer la capacité de promotion, la prestation de programmes et le financement
- o Entente de licence avec USGBC & plus grande collaboration pour le développement de LEED

Actions
quoi, qui, quand

- o Informer industrie, membres et sections sur l'ILC et leur donner l'occasion de participer au processus de développement
- o Créer forums en ligne, favoriser réunions en personnes et autres mécanismes de rétroaction pour assurer la participation efficace
- o Chercher appui et financement pour le développement de l'ILC et des projets pilotes auprès des gouv. féd. et prov., des grandes entreprises et des sociétés de services publics
- o Tenir premier sommet national, 11 et 12 juin à Toronto pour établir un programme national sur les bâtiments durables et lancer l'ILC
- o Assurer la participation des grandes villes par le programme Partenaires dans la protection du climat de la FCM
- o Assurer la participation des municipalités aux projets pilotes de l'ILC pour améliorations tangibles de la performance des bâtiments existants
- o Collaborer avec les leaders municipaux à l'élaboration de codes et règlements portant sur la durabilité

- o Mener des projets pilotes pour bâtiments gouv. et comm.. et écoles, incl. collecte et comparaison de données, évaluations de bâtiments et ateliers de planification d'actions
- o Chercher financement et appui aux projets pilotes liés aux collectifs d'habitation, vente au détail, universités, banques, édifices religieux et ou maisons existantes
- o Adapter LEED EB avec ajouts, élimination et pondérations de crédits pour utilisation dans les projets pilotes
- o Développer cadre et fonctionnalité du « répertoire » des préalables et des crédits en tant qu'un système d'évaluation pour bâtiments nouveaux et existants
- o Intégrer produits existants LEED Canada, guides d'application et & EB en un répertoire (un LEED)
- o Créer et offrir formation sur LEED pour bâtiments existants, y compris animateurs
- o Évaluer options de certification et définir le modèle préféré (y compris cert. de portefeuilles), identifier et agréer fournisseurs de certification
- o Développer cadre pour organismes et programmes agréés LEED (propriétaires, gestionnaires, promoteurs)
- o Instaurer programme d'études de cas de projets canadiens LEED H
- o Adapter LEED H & identifier fournisseurs de certification/évaluateurs dans les principales régions
- o Finir projets pilotes LEED ND et commencer adaptation (avec USGBC)

- o Développer des normes et paramètres de performance en partenariat avec ASHRAE, CNRC, sociétés de services publics et agences fédérales et provinciales
- o
- o

- o
- o
- o
- o
- o
- o
- o
- o
- o
- o
- o
- o
- o Développer un document et des principes d'adaptation relatifs aux fondements de LEED Canada